

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА г.п. ЧЕГЕМ»  
ЧЕГЕМСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

Принято  
Педагогическим Советом  
Протокол № 2 от 09.01.2023г



Утверждаю  
Директор  
«СШ г.п. Чегем»  
Приказ от 09.01.2023г  
Х.Х.Одижев

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА г.п. ЧЕГЕМ»  
ЧЕГЕМСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
на 2023-2027 годы

г. Чегем  
2023 год

**Наименование программы:** «Программа развития муниципального Казенного учреждения дополнительного образования «Спортивная Школа г.п. Чегем» на 2023-2027 гг.

**Время создания программы:** январь 2023 г.

**Авторы программы:**

Одигев Хасанш Хакяшевич – директор МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» Чегемского муниципального района

Бегидов Рустам Мухамединович – заместитель директора по учебно-воспитательной работе

Хакулова Светлана Хажкасимовна – методист

**Исполнители мероприятий программы:**

МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»

361401, Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, г. Чегем, ул. Баксанское шоссе, 24а, тел. 8(866)30 4-17-45,

e-mail: [dvoreczsporta@yandex.ru](mailto:dvoreczsporta@yandex.ru)

**Основания для разработки программы:**

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации.
- Закон Российской Федерации «Об образовании».
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
- Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей, утвержденное приказом Министерства образования и науки РФ от 26 июня 2012 г. № 504 “Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении дополнительного образования детей”.
- Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации, утверждённые Приказом Минспорта России от «24» октября 2012 г. № 325.

**Целью** программы является обеспечение условий для развития педагогической системы муниципального казенного учреждения дополнительного образования «Спортивная Школа г.п. Чегем», создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование спортивно- оздоровительной деятельности учреждения.

**Основные задачи:**

1. Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества;
2. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, охраны и укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте от 6 до 18 лет;
3. Организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных детей;
4. Адаптация их к жизни в обществе;
5. Удовлетворение потребности населения в занятиях физической культурой и спортом.

**Сроки реализации Программы:** 2023-2027 гг.

**Структура Программы:** Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в два этапа:

**Первый этап (2023-2024 годы)** - подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-методической и учебно-тренировочной базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление и перераспределение материально-технической базы МКУ ДО «СШ г.п. Чегем». Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.

**Второй этап (2025-2027 годы)** – реализация режима развития: (формирование научно-методической базы); апробация новых образовательных программ, технологий; расширение сферы услуг; прочное вхождение в образовательное и культурное пространство района и рес публики; создание материально-технической базы достаточного уровня.

**Приоритетные направления Программы.**

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

- для обучающихся МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»- приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

- для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации;

В рамках дополнительного образования – расширение кругозора и раннюю профориентацию.

Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта, Программа включает следующие направления:

1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.

2. Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление, предусматривающее: осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций; а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в образовательно-воспитательный процесс школы инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.).

3. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» научных разработок в области дополнительного образования детей, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

4. Работа с одаренными детьми предусматривает реализацию личностно-ориентированного подхода в целях гармонического развития человека как субъекта творческой деятельности.

5. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.

6. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для педагогов дополнительного образования детей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.

7. Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс.

**Информационно-аналитические данные об образовательном учреждении.**

**организационно-правовая форма:** муниципальное казенное учреждение;

**статус:** учреждение дополнительного образования;

**тип:** физкультурно-спортивная направленность;

**вид:** спортивная школа.

**МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» выполняет следующие функции:**

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- представление детям и подросткам равных условий для обучения в ДЮСШ, а имеющим перфективную необходимость условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;
- организация оздоровительных лагерей с дневным пребыванием детей на базе образовательных учреждений;
- организация оздоровительных, спортивных лагерей для обучающихся за пределами спортивной школы, в том числе с выездом за пределы района и республики;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в спортивную школу производится в течение всего календарного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 46 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, и дополнительно 6 недель в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и (или) по индивидуальным планам обучающихся на период их активного отдыха.

В МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» работает 9 штатных тренеров-преподавателей и 3 тренеров-преподавателей по совместительству. Функционируют 8 отделений: тяжелая атлетика, шашки/шахматы, баскетбол, волейбол, сумо, тхэквандо, бокс, дзюдо. На 1 января 2023 года в МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» обучается 240 чел. Основной формой работы с обучающимися являются занятия в спортивных объединениях. Содержание деятельности объединения определяется педагогом с учетом учебных планов и образовательных программ. Образовательные программы спортивной школы разработаны на основе Федеральных государственных образовательных стандартов.

В МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников.

#### **Концепция развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» (обоснование необходимости создания концепции развития):**

*Характеристика проблемы.* В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 15% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 48% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечнососудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 12% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами

установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 12-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 15%. Отсутствие государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи привело к резкому снижению управляемости процессом их физического воспитания. Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание концепции развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем», учитывающей эти особенности современного состояния общества, насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Разработанная Концепция развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» рассчитана на период 2023-2027 годы.

#### **Базовые идеи концепции развития.**

Правовой основой концепции развития является Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Типовое положение об учреждении дополнительного образования детей, методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации.

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» строится на следующих позициях:

- Расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
- Формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- Создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно

участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

### **Характеристика учреждения**

Спортивная Школа:

- координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных образовательных программ различных направленностей;
- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня творческих педагогических кадров;
- организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивных отделений;
- осуществляет научно-методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- оказывает организационно-методическую помощь образовательным учреждениям района в развитии и пропаганде спортивной направленности;
- принимает участие в организации и проведении массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, семинары и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых обучающихся;
- выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы педагогов дополнительного образования;
- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;
- организует и проводит семинары для педагогических работников образовательных учреждений по проблемам развития спортивной работы;
- организует работу профильных лагерей, учебно-тренировочных сборов;
- организует и проводит совместно с заинтересованными ведомствами, учреждениями и общественными организациями районные и республиканские массовые мероприятия;
- организует иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации и направленную на выполнение МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» уставных задач.

### **Перспектива кадрового обеспечения**

Отношения работников Учреждения и администрации регулируются трудовым договором, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации. В МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в течение учебного года штат полностью укомплектован. Тренеры-преподаватели имеют необходимую профессионально-педагогическую квалификацию, соответствующую требованиям тарифно-квалификационной характеристики по должности и полученной специальности. В МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» работают 9 штатных тренеров-преподавателей (12 человека с высшим профессиональным образованием), из них имеют первую квалификационную категорию – три тренера. Квалификация подтверждена документами об образовании. Все педагогические работники проходят обязательный медицинский осмотр. 94% педагогических работников образовательного учреждения, а также административно-управленческого персонала обучены работе с персональным компьютером на уровне пользователей.

### **Перспективы развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» на 2023-2027 г.г.**

Концепция развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2023-2027 г.г.

Концепция является:

- *социально-педагогической* (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищённость в современных условиях);
- *межотраслевой* (объединяет усилия различных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений в деле образования);
- *организационно-педагогической* (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную политику учреждения;
  - определять основы нормативного и финансового обеспечения развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»;
  - принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития спортивной школы, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения;
  - жителям Чегемского района, являющимися основными заказчиками и пользователями образовательных услуг МКУ ДО «СШ г.п. Чегем», участвовать в развитии учреждения.
- Основными **критериями** эффективности развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» будут выступать:
- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно Приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программой развития образования и «Концепцией модернизации дополнительного образования»;
  - реализация школой дополнительных общеразвивающих и предпрофессиональных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
  - рост личных достижений участников образовательного процесса;
  - развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
  - качество предоставляемых образовательных услуг.

#### **Цели и задачи развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»:**

*Главной целью* деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в 2023-2027 г.г. станет формирование у выпускников ключевых компетентностей социально-адаптированной, здоровой и физически развитой личности.

Следовательно, *организационными задачами* МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в 2023-2027 г.г. станут:

- совершенствование работы по социализации личности воспитанников, основанной на компетентностно-ориентированном подходе к образованию и профильному обучению;
- повышение эффективности деятельности в сфере профессиональной социализации обучающихся,
- поддержка детей и подростков, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, поддержка талантливого молодёжи,
- патриотическое и гражданское воспитание обучающихся,
- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе, здоровьесберегающих;
- развитие кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов спортивной школы.

#### **Условия решения поставленных задач:**

##### **1. Удовлетворение образовательных потребностей учащихся**

- разработать единую программу взаимодействия с социокультурной средой в сфере образовательной и досуговой деятельности детей и подростков;
- осуществить методическое и организационное сопровождение работы педагогов дополнительного образования спортивной направленности.

##### **2. Профессионально - личностное развитие педагогов**

- организовать учрежденческую систему повышения квалификации по освоению инновационных образовательных технологий;

- оказывать сопровождение работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации по проблемам воспитания школьников, работы с родителями, развития воспитательных систем);

### **3. Модернизация управления**

- организовать действенную рекламную работу по формированию позитивного имиджа МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»;
- стимулировать участие сотрудников и обучающихся в мероприятиях в рамках Приоритетного национального проекта «Образование»;
- создание единой системы образовательного и воспитательного пространства.

#### **Принципы организации образовательной среды:**

##### ***основные ценности образовательного процесса в МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»***

- реализация идей гуманизации образования;
- стремление к высокой психологической комфортности для всех участников воспитательного процесса;
- открытость, доверие, уважение друг к другу;
- свобода творчества;
- стремление к обеспечению личностного и профессионального развития выпускника и его успешной социальной адаптации в дальнейшем.

##### ***основные принципы организации развивающей образовательной среды МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»:*** открытость, вариативность, адаптивность, партнерство.

**Принцип открытости** относим как к процессу образования, обращенному к спортивному совершенствованию обучающихся, так и к организации взаимодействия МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» социокультурной средой.

**Принцип вариативности** обеспечивает выбор индивидуального развивающего маршрута образования, разработку различных вариантов образовательных программ, образовательных модулей, дифференцированных в зависимости от возраста, уровня развития, индивидуальных особенностей и интересов детей.

**Принцип адаптивности** предусматривает такое взаимодействие личностей, социальных групп между собой и со средой, в ходе которого согласовываются требования и ожидания всех его участников.

**Принцип партнерства** предполагает формирование партнерских отношений между участниками образовательного процесса МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» и окружающего сообщества.

#### **Построение развивающейся образовательной среды МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».**

Образовательный процесс состоит из 3 содержательных блоков, представляющих основные виды деятельности учреждения: воспитательную, образовательную и досуговую.

**Воспитательный блок** включает в себя систему воспитательных мероприятий МКУ ДО «СШ г.п. Чегем», направленных на реализацию функций воспитания, а также систему активного участия воспитанников МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в самоуправлении, социокультурных развивающих программах. **Образовательный блок** представлен уровнями, при прохождении которых ребенок осваивает все более высокие ступени спортивного мастерства.

#### **Досуговый блок состоит из следующих форм работы:**

- разработка сценариев культурно-массовых и спортивных мероприятий,
- организация и проведение праздников, конкурсов фестивалей, смотров, и др.,
- подготовка и проведение творческих вечеров, встреч с интересными людьми,
- организация летнего отдыха детей и молодежи.

## План реализации программы развития.

*Подходы к созданию единого образовательного пространства в МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»: модель выпускника, цели и задачи, основные направления и содержание деятельности.*

Понимание необходимости преемственности в образовании ребёнка предполагает интеграцию общего и дополнительного образования для построения его индивидуальной образовательной траектории.

В основе инновационной работы в данном направлении лежит возрастной подход к организации образовательной деятельности.

В рамках реализации данной концепции развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» была выработана определенная система работы. Это разноуровневый, ступенчатый механизм роста и развития обучающегося МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».

В **группах начальной подготовки** осуществляется физкультурно-оздоровительная и воспитательная работа, направленная на разностороннюю физическую подготовку и овладение основами техники избранного вида спорта, выбор спортивной специализации и выполнение контрольных нормативов для зачисления на учебно-тренировочный этап подготовки.

**Учебно-тренировочные группы** формируются из обучающихся, не моложе 9-летнего возраста, не имеющих отклонений в состоянии здоровья, прошедших необходимую подготовку не менее 1 года и выполнивших приемные нормативы по общефизической и специальной подготовке. Перевод по годам обучения на этом этапе осуществляется при условии выполнения учащимися контрольно-переводных нормативов по общефизической и специальной подготовке.

Группы комплектуются из числа обучающихся общеобразовательных школ Чегемского района.

**На первой ступени** осуществляется работа на уровне младшего школьного возраста и является основой формирования у детей младшего возраста общей подготовки, развития творческого потенциала на первоначальной стадии развития личности.

**Основная задача работы на данной ступени** - как можно раньше раскрыть потенциальные возможности ребёнка для его дальнейшего продуктивного развития, создать необходимые условия для умственного, психического, физического развития, подготовить воспитанника к дальнейшему обучению в системе дополнительного образования, помочь ребёнку в будущем сделать свою жизнь полноценной и содержательной.

**Технология работы:** спортивные развивающие игры.

**Содержание образования:** комплекс занятий с детьми различной направленности, многообразие форм, отражающих различные виды спортивной деятельности.

**Вторая ступень** ориентирована на детей среднего школьного возраста, имеющих первоначальный опыт общения в коллективе и начальную физическую подготовку.

**Технология работы:** спортивные игры, основы физической подготовки по выбранному виду спорта.

**Третья ступень** - специализация для ребят старшего школьного возраста.

**Основная задача работы на третьей ступени** - формирование чувства личностной тождественности, профессиональное самоопределение. Развитие готовности к жизненному самоопределению. На этой ступени воспитанники серьёзно задумываются: «Кем я буду?»

**Технология работы:** профессиональная подготовка по выбранному виду спорта.

**Содержание образования:** учебно-тренировочный процесс в группах на основе узкой специализации.

**Итог освоения:** профессионально-ориентированный выбор, сертификация деятельности для поступления в высшие и средние учебные заведения.

Ступенчатый механизм роста и развития обучающихся МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» строится на реализации образовательных программ дополнительного образования детей и оказании дополнительных образовательных услуг **по основным направлениям.**

Численный состав объединения, продолжительность занятий определяются Уставом школы и нормами СанПиН 2.4.4.1251-03. Расписание занятий объединений, их длительность оптимизируется для создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха детей, с учетом пожеланий родителей, возрастных особенностей детей, нормами СанПиН 2.4.4.1251-03.

**Основываясь на направления деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем», необходимо произвести инновационные преобразования до 2027 года:**

- Организационно-методическое обеспечение образовательного процесса;
- Социальное и психолого-педагогическое обеспечение;
- Организационно-технологическое обеспечение;
- Финансово-экономическое обеспечение;
- Материально-техническое обеспечение.

**Прогнозируемый результат реализации программы развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»**

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование спортивных залов и площадок образовательных учреждений района для проведения традиционных массовых мероприятий (турниров, открытых первенств МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» по видам спорта, первенства Чегемского района);
- осуществление информационной поддержки и продвижения концепции развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»;
- профессиональная поддержка тренеров-преподавателей учреждений дополнительного образования детей;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации педагогических работников по освоению инновационных образовательных технологий;
- сопровождение работы тренеров-преподавателей.

**Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:**

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми в рамках реализации Приоритетного национального проекта «Образование».
2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательного процесса.
3. Повысить социальную активность выпускников спортивной школы через профессиональную социализацию молодежи, поддержку молодежных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодежи, пропаганду здорового образа жизни.
4. Улучшить качество предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию детей и педагогов МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».
5. Модернизировать систему управления МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».
6. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.
7. Усовершенствовать календарь мероприятий, направленных на профессиональное совершенствование.
8. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушений детей и подростков.

9. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.

10. Совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурс спортивной школы.

#### **Этапы реализации программы развития МКУ**

##### **ДО «СШ г.п. Чегем» Первый этап.**

Необходимость данного этапа безусловна, а его реализация возможна. В МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» будет сформирована определённая структуризация деятельности учреждения, определение более чётких сфер контроля. Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку образовательных программ, спортивно-методических мероприятий, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание для этого необходимых условий, как материально-технических, так и условий сотрудничества с другими учреждениями в целях осуществления непрерывного образования.

##### **Второй этап.**

Второй этап реализации концепции развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» – продолжение первого, так как его целью является непосредственное воплощение на практике тех идей, для которых готовилась теоретическая и организационная основа на первом этапе.

Второй этап должен в прямом смысле обеспечить переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем», следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

##### **Контроль исполнения концепции развития МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»**

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа школы инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в соответствии со схемой контроля:

- Текущий контроль,
- тематический контроль,
- промежуточный контроль,
- итоговый контроль.

#### **Система программных мероприятий 2023-2027 г.г.**

##### **Развитие нормативно-правовой базы.**

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»	2023 г.	администрация
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	замдиректора по УВР

##### **Совершенствование учебно-методической базы.**

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4

1	Пополнение учебно-методических комплексов к образовательным программам.	в течение всего периода	администрация, тренеры
2	Анализ выполнения учебных программ.	август ежегодно	заместитель директора по УВР
3	Работа информационного сайта МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».	в течение всего периода	методист
4	Анализ выступления учащихся на соревнованиях за 3 последние года.	2023 г.	методист

#### Совершенствование работы с педагогическими кадрами.

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации педагогических кадров на 5 лет.	в течение всего периода	заместитель директора по УВР
2	Повышение квалификации педагогов	в течение всего периода	заместитель директора по УВР
3	Планирование обучения педагогов МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» на курсах переподготовки.	По мере необходимости	заместитель директора по УВР
4	Проведение консультаций и семинаров, совещаний по актуальным вопросам.	в течение всего периода	администрация
5	Учет достижений педагогов	в течение учебного года	администрация
6	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий.	ежегодно сентябрь	тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР
7	Анкетирование родителей и учащихся школ по изучению потребностей	май ежегодно	тренеры-преподаватели
8	Пополнение банка данных о повышении квалификации педагогических работников МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».	май ежегодно	заместитель директора по УВР

#### Организационно-образовательная деятельность.

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Планирование воспитательных мероприятий по работе с детьми.	сентябрь ежегодно	заместитель директора по УВР
2.	Проведение районных спортивно-массовых мероприятий (согласно календаря).	в течение всего периода	заместитель директора по УВР
3.	Участие в районных, республиканских и всероссийских соревнованиях.	в течение всего периода	тренеры-преподаватели

4	Работа с одаренными детьми	В течение учебного года	тренеры-преподаватели администрация
5	Выявление детей и подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации.	ежегодно сентябрь	тренеры-преподаватели
6	Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».	ежегодно май	методист
7	Организация оздоровления и отдыха детей в летние каникулы.	июль-август ежегодно	заместитель директора по УВР
8	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов на отделениях	ежегодно по требованию	администрация, тренеры-преподаватели

#### Работа с общеобразовательными учреждениями.

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Работа с социальными педагогами школ (ознакомление с работой секций МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» в целях организации работы с детьми «группы риска»)	сентябрь, ежегодно	заместитель директора по УВР
2.	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады обучающихся.	Сентябрь-май ежегодно	заместитель директора по УВР
3.	Организация соревнований по видам спорта среди школьных команд.	сентябрь - май ежегодно	тренеры-преподаватели
4.	Анализ участия в соревнованиях учащихся Чегемского района.	май ежегодно	методист
5.	Организация работы спортивных секций МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» на базах общеобразовательных школ.	весь период	Директор, заместитель директора по УВР

#### Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения ДЮСШ.

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Добиться оказания государственной поддержки для укрепления материально-технической базы учреждения в рамках федеральных и региональных целевых программ.	ежегодно	администрация
2.	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета района на поддержку и развитие МКУ ДО «СШ г.п. Чегем».	ежегодно	администрация
3.	Разработать предложения по привлечению спонсорской помощи.	2023 г.	администрация

Принципы, лежащие в основе деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем»:

- Демократизация взаимоотношений тренера-преподавателя и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;

- Гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите учащихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;
- Осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их творческих способностей;
- Обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности.

Концептуальная идея деятельности МКУ ДО «СШ г.п. Чегем» – ориентация на общечеловеческие ценности: человек, семья, общество.